

SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPAȚIILOR ÎN ENERGIE S.A.	
SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST	
SAPE S.A.	
INTRARE / IEȘIRE	2247 / 27.04.2026

SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPAȚIILOR ÎN ENERGIE SA

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR pentru anul 2025

CUPRINS

CAPITOLUL I – ACTIVITATEA SOCIETĂȚII	3
CAPITOLUL II – CONDUCEREA SOCIETĂȚII	5
CAPITOLUL III - SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE	7
CAPITOLUL IV - INVENTARIEREA.....	7
CAPITOLUL V – SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI DATORIILOR.....	8
CAPITOLUL VI - SITUAȚIA FINANCIAR - CONTABILĂ	10
CAPITOLUL VII ACHIZIȚII	1414
CAPITOLUL VIII INVESTIȚII.....	1414
CAPITOLUL IX PRODUCȚIE ȘI ADMINISTRARE PARCURI.....	1545
CAPITOLUL X- MONITORIZARE POSTPRIVATIZARE.....	1747
CAPITOLUL XI - ACTIVITATEA JURIDIC ȘI ADMINISTRATIV	1747
CAPITOLUL XII - INDICATORI ECONOMICO – FINANCIARI	1848
CAPITOLUL XIV – CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE	1848
CAPITOLUL XV – AUDITUL INTERN	19
CAPITOLUL XVI – CONTROLUL INTERN.....	20
CAPITOLUL XVII - SOLICITAREA DESCARCĂRII DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR	20

CAPITOLUL I – ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

Prin Hotărârea Guvernului nr. 85/2013 pentru aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat al Societății Comerciale de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica” S.A., s-a dispus, prin divizarea parțială a SC Electrica S.A., înființarea Societății de Administrare a Participațiilor în Energie S.A., societate care a preluat, conform proiectului de divizare și Contractele de Privatizare încheiate de către Electrica S.A., în calitate de Vânzător cu toate drepturile și obligațiile aferente, respectiv Contractul de privatizare a S.C. Electrica Banat S.A., Contractul de Privatizare a S.C. Electrica Dobrogea S.A., Contractul de Privatizare a S.C. Electrica Moldova S.A., Contractul de Privatizare a S.C. Electrica Oltenia S.A. și Contractul de privatizare privind achiziționarea și subscrierea de acțiuni la Filiala de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice Electrica Muntenia Sud S.A..

Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. (S.A.P.E. S.A.) societate administrată în sistem dualist, a fost constituită prin divizarea SC DFEE – Electrica S.A., în conformitate cu proiectul de divizare din data de 19.12.2013, publicat de către Electrica pe propria pagina web la data de 23.12.2013 și în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 203/2014 privind modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 85/2013 pentru aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat al Societății Comerciale de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica” S.A. București cu modificările ulterioare, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 147/19.03.2013, și a fost înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului la data de 07.05.2014. Prin hotărârile Adunării Generale a Acționarilor a SAPE S.A. din data de 10.01.2018, s-a decis schimbarea sistemului de conducere al societății, devenind astfel o societate administrată în sistem dualist, cu sediul în București, Bd. Lacul Tei nr. 1-3, clădirea ISPE, etaj 11, cam. 1101-1102, Sector 2, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/5394/2014, CUI RO 33134190.

Începând cu luna noiembrie 2019, sediul SAPE S.A. este în str. Grigore Alexandrescu, nr.9, etaj IV, sector 1, București.

Începând cu data de 01.01.2026, sediul SAPE S.A. este în str. Buzești, nr. 71, etaj 5, sector 1, București.

Începând cu data de 06.02.2026, obiectul principal de activitate al societății, în conformitate cu Clasificarea Activităților din Economia Națională, este cod CAEN 3512 – Producția de energie electrică din resurse regenerabile.

Obiectul secundar de activitate:

- CAEN 6421 – Activități ale holdingurilor;
- CAEN 3515 – Comercializarea energiei electrice;
- CAEN 6432 – Fonduri mutuale și alte entități financiare similare;
- CAEN 4646 – Comerț cu ridicata al produselor farmaceutice și medicale;
- CAEN 4773 – Comerț cu amănuntul al produselor farmaceutice;
- CAEN 4774 – Comerț cu amănuntul al articolelor medicale și ortopedice;
- CAEN 4650 – Comerț cu ridicata al echipamentului informatic și de telecomunicații;
- CAEN 4791 – Intermedieri în comerțul cu amănuntul nespecializat;
- CAEN 4690 – Comerț cu ridicata nespecializat;
- CAEN 4685 – Comerț cu ridicata al produselor chimice;
- CAEN 4681 – Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate;
- CAEN 4612 – Intermedieri în comerțul cu combustibili, minereuri, metale și produse

chimice pentru industrie;

- CAEN 7020 – Activități de consultanță pentru afaceri și management.

Modificările s-au datorat necesității adaptării și dezvoltării activității societății în conformitate cu strategia economică a acționarului unic – Statul Roman, respectiv dezvoltarea proiectelor investiționale în domeniul producerii energiei electrice din surse regenerabile, respectiv necesității conformării cu prevederile Ordinul Institutului Național de Statistică nr. 377/2024 privind actualizarea Clasificării activităților din economia națională – CAEN (Ordinul INS 377/2024).

SAPE S.A. are un capital social în valoare de 868.527.790 lei, împărțit în 86.852.779 acțiuni nominative, cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Toate acțiunile societății sunt deținute de Statul Român prin intermediul Ministerului Energiei, care exercită prerogativele în conformitate cu legislația aplicabilă.

Structura portofoliului acțiunilor deținute de Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie SA la data de 31.12.2025, compusă atât din acțiuni deținute la Societăți Asociate cât și la Societăți cotate pe Bursa De Valori, pachete de acțiuni achiziționate pe BVB :

Nr. crt.	Societate	CUI	Nr. acțiuni deținute de SAPE	Valoare deținere SAPE cf. balanță contabilă	% capital social al societății asociate
1	PPC Energie	22000460	7,088,414	70,884,140	21.42268%
2	Rețele Electrice Romania	14507322	10,402,890	104,028,900	17.92503%
3	Indra Soluciones Tecnologias de la Informacion România	14832595	49,000	49,000	49.00%
4	Bursa Română de Mărfuri	1562694	55	55,000	0.6875%
5	Hidro Tarnița	32425590	89,000	8,900,000	99.358%
6	Fondul de Investiții în Energie Kazah-Român	40124288	117,531,512	117,531,512	20.00%
7	Titan Power	40817209	9,434,884	94,348,840	67.30%
8	TRANSGAZ*	13068733	200,108	7,085,331	0.106225%
9	ELECTRICA*	13267221	378,250	8,767,681	0.111396%
10	CONPET*	1350020	3,018	238,422	0.034860%
11	ROMGAZ*	14056826	11,223,329	46,732,232	0.291196%
12	NUCLEARELECTRICA*	10874881	344,741	16,202,827	0.114287%
13	OMV PETROM*	1590082	115,800,380	56,469,431	0.185841%
14	HIDROELECTRICA*	13267213	31,960	3,964,715	0.007105%
Total			272,577,541	535,258,031	

*pachete de acțiuni achiziționate pe BVB

În cadrul societăților unde SAPE deține participații / acțiuni achiziționate pe BVB, în anul 2025 au avut loc în total 83 ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor, astfel:

- 1) PPC Energie: 3 ședințe;
- 2) RER: 3 ședințe;
- 3) ISTI: 3 ședințe;

- 4) BRM: 4 ședințe;
- 5) Hidro Tarnața: 2 ședințe;
- 6) FIEKR: 8 ședințe;
- 7) Titan Power: 8 ședințe;
- 8) Transgaz: 9 ședințe;
- 9) Electrica: 5 ședințe;
- 10) Conpet: 9 ședințe;
- 11) Romgaz: 10 ședințe;
- 12) Nucearelectrica: 15 ședințe;
- 13) OMV Petrom: 4 ședințe.

Participarea SAPE la ședințe s-a făcut prin corespondență sau fizic, după caz, excepție făcând ședințele AGA ale Societății Titan Power desfășurate în semestrul I 2025, unde participarea s-a făcut prin reprezentanții legali ai societății, nefiind emise procuri / buletine de vot prin corespondență. Pe parcursul anului 2025, au fost emise la nivelul SAPE 93 mandate.

SAPE a votat în cadrul ședințelor la care a participat conform Deciziilor Directoratului societății.

CAPITOLUL II – CONDUCEREA SOCIETĂȚII

SAPE SA este organizată și administrată în sistem dualist începând cu 10.01.2018, fiind condusă prin intermediul Adunării Generale a Acționarilor, Consiliului de Supraveghere și a Directoratului.

Pe durata anului 2025, componența **Consiliului de Supraveghere** a fost următoarea:

Nume Prenume	Funcție	Data numire	Data încetării mandatului	Nr. ctr. mandat	Nr. HAGA numire
Nancu Dumitru	Președinte CS	27.09.2023	27.09.2027	33/27.09.2023	16/ 27.09.2023
Vădan Laura Eugenia	Membru CS	27.09.2023	27.09.2027	31/27.09.2023	16/ 27.09.2023
Deaconu Ștefan Alexandru	Membru CS	27.09.2023	12.08.2025	30/27.09.2023	16/ 27.09.2023
Popovici Nicolae-Cristian	Membru CS	12.08.2022	13.02.2023	16/12.08.2022	11/12.08.2022
		14.02.2023	15.08.2023	17/10.02.2023	2/10.02.2023
		27.09.2023	12.05.2025	32/27.09.2023	16/27.09.2023
Bodu Sebastian Valentin	Membru CS	12.08.2024	27.09.2027	39/12.08.2024	14/12.08.2024
Roman Oana Cristina	Membru CS provizoriu	12.05.2025	10.06.2025	40/12.05.2025	6/12.05.2025
Neagu Alina Cristina	Membru CS provizoriu	10.06.2025	10.11.2025	43/10.06.2025	11/10.06.2025
		17.04.2026	17.09.2026	58/17.04.2026	5/17.04.2026
Pocora Mihail Silviu	Membru CS provizoriu	17.11.2025	16.04.2026	45/17.11.2025	18/17.11.2025
		17.04.2026	17.06.2026		5/17.04.2026
Perianu Radu Valeriu	Membru CS provizoriu	17.11.2025	16.04.2026	46/17.11.2025	19/17.11.2025
		17.04.2026	17.06.2026		5/17.04.2026

Directorat:

Nume Prenume	Funcție	Data numire	Data încetării mandatului	Nr. ctr. mandat	Nr.HCS numire
Stănescu Nicolae Bogdan Codruț	Președinte Directorat	01.08.2019	01.08.2023	6/01.08.2019	18/31.07.2019
		02.08.2023	16.11.2023	26/02.08.2023	31/31.07.2023
		17.11.2023	30.04.2025	35/17.11.2023	56/16.11.2023
Marian Luiza	Membru Directorat	01.08.2019	01.08.2023	8/01.08.2019	18/31.07.2019
		08.08.2023	16.11.2023	29/08.08.2023	35/04.08.2023
		17.11.2023	30.04.2025	36/17.11.2023	56/16.11.2023
Chiriță Sorin	Membru Directorat	04.03.2024	17.11.2027	38/04.03.2024	11/22.02.2024
Grigore Alexandru Valeriu	Președinte Directorat provizoriu	14.05.2025	04.06.2025	42/14.05.2025	40/13.05.2025
Andrei Jean Vasile	Membru Directorat provizoriu	14.05.2025	14.10.2025	41/14.05.2025	40/13.05.2025
		15.10.2025	15.12.2025	41/14.05.2025	66/08.10.2025
Foghiș Adrian George	Președinte Directorat provizoriu	11.06.2025	14.10.2025	44/11.06.2025	48/04.06.2025
		15.10.2025	15.12.2025	44/11.06.2025	66/08.10.2025
		16.12.2025	16.05.2026	48/15.12.2025	76/11.12.2025
Teodorescu Mihai	Membru Directorat provizoriu	16.12.2025	12.02.2026	47/15.12.2025	76/11.12.2025
Pîrvulescu Bogdan	Director Economic	01.08.2019	01.08.2023	9/01.08.2019	18/31.07.2019
		02.08.2023	16.11.2023	28/02.08.2023	31/31.07.2023
		17.11.2023	17.11.2027	37/17.11.2023	56/16.11.2023

Pe parcursul anului 2025:

- membrii Directoratului s-au întrunit în ședințe în cadrul cărora au fost emise un număr total de 429 decizii;
- membrii Consiliului de Supraveghere au emis un număr de 79 de hotărâri, ședințele desfășurându-se atât fizic, la sediul Societății, cât și prin mijloace electronice de comunicare la distanță. La ședințele Consiliului de Supraveghere au participat și membrii Directoratului, precum și șefii entităților organizatorice care au întocmit materialele suport pentru punctele aflate pe ordinea de zi.
- acționarul unic a fost implicat în organizarea a 19 ședințe, la care au participat membrii Directoratului și membrii Consiliului de Supraveghere pentru susținerea materialelor aflate pe ordinea de zi.

CAPITOLUL III - SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

La data de 31.12.2025 Societatea dispune de active imobilizate în sumă totală de 641.111.568 lei, constând în:

- imobilizări financiare în valoare netă de 526.443.008 lei, reprezentând participațiile SAPE SA în alte societăți, respectiv acțiunile deținute la entitățile asociate și acțiuni achiziționate de la Bursa de valori în societăți din sistemul energetic național;
- imobilizări corporale în sumă de 109.447.696 lei;
- imobilizări necorporale în sumă de 5.220.864 lei.

Investițiile pe termen scurt reprezentând depozite (inclusiv dobânda prelevată) în lei și în valută, constituite la bănci din România la 31.12.2025 sunt în sumă de 588.218.010 lei, iar disponibilitățile bănești din casa și banca de 7.962.206 lei.

CAPITOLUL IV - INVENTARIEREA

Pentru stabilirea situației reale a patrimoniului, în vederea asigurării integrității elementelor patrimoniale, s-a efectuat inventarierea generală a patrimoniului, în baza Deciziei nr. 362/04.11.2025, emisă de către Directoratul SAPE SA. Rezultatele inventarierii au fost consemnate în Procesul Verbal de Inventariere nr. 6502/15.12.2025, nefiind constatate diferențe.

Organizarea și efectuarea inventarierii s-au desfășurat potrivit prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și OMFP de aprobare a Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii nr. 2861/2009.

S-a efectuat inventarierea soldurilor conturilor contabile la data de 31.10.2025. Această operațiune s-a derulat în perioada 15.11.2025 – 10.12.2025 și a fost efectuată de 4 (patru) Comisii de inventariere desemnate prin Decizia Directoratului nr. 362/04.11.2025 și a cuprins următoarele capitole:

1. Comisia de inventariere nr.1 a efectuat inventarierea activelor imobilizate de natura imobilizărilor corporale și necorporale, precum și a imobilizărilor în curs de execuție, cu soldurile la data de 31.10.2025.

Pe parcursul efectuării inventarierii imobilizărilor corporale și necorporale aflate în folosința salariaților SAPE SA, la data de 31.10.2025, au existat propuneri pentru scoatere din funcțiune a imobilizărilor corporale și necorporale în sumă totală de 84,381,81 lei.

Comisia de inventariere nr. 1 menționează în Procesul verbal nr. 6335/09.12.2025 că nu există diferențe în plus (+) sau în minus (-) între valoarea faptică și valoarea contabilă din Balanța de verificare la 31.10.2025.

2. Comisia de inventariere nr. 2 a efectuat inventarierea faptică și scriptică a activelor circulante de natura stocurilor și inventarierea obiectelor de inventar aflate în folosința salariaților (ct. 8035 în afara bilanțului), cu soldurile la data de 31.10.2025. A fost inventariat stocul de piese de schimb de natura panourilor fotovoltaice nemontate. Drept pentru care s-a întocmit Procesul verbal înregistrat sub nr. 6380/10.12.2025, în care s-a menționat că nu există diferențe în plus (+) sau în minus (-) între valoarea faptică și valoarea contabilă din Balanța de verificare la 31.10.2025.

Pe parcursul efectuării inventarierii obiectelor de inventar aflate în folosința salariaților SAPE SA, la data de 31.10.2025, au existat propuneri pentru casare în sumă de 26,604,19 lei.

3. Comisia de inventariere nr. 3 a efectuat - Inventarierea titlurilor de participare și a acțiunilor achiziționate și deținute de către SAPE SA în societățile asociate, cont 263 "Acțiuni deținute în entitățile

asociate”, cont 265 ”Alte titluri imobilizate” și contul 2678 ”Alte creanțe imobilizate”, constatând că nu există diferențe în plus (+) sau în minus (-) între valoarea faptică și valoarea contabilă din Balanța de verificare la 31.10.2025.

Urmare inventarierii conturilor din clasa 4 – furnizori interni și externi, clienți, salarii, obligații către bugetul statului, TVA de plată/recuperat, debitori, creditori și sume în curs de clarificare, nu s-au constatat diferențe plus (+) sau minus (-) față de soldurile din Balanța de verificare la data de 31.10.2025. Acestea fiind menționate în Procesul verbal cu nr.6381/10.12.2025.

4. Comisia de inventariere nr. 4 a inventariat conturile contabile din clasa 5 – casa, conturi la bănci în lei și în valută, depozite, depozite overnight, avansuri spre decontare, alte valori, cu soldurile conturilor existente în Balanța de verificare la data de 31.10.2025, menționând că nu sunt diferențe în plus (+) sau în minus (-) față de soldurile înscrise în extrasele bancare, fiind întocmit Procesul verbal nr.6354/09.12.2025.

La efectuarea inventarierii litigiilor în care SAPE SA este parte, aflate în derulare și a provizioanelor constituite și înregistrate în evidența contabilă pentru aceste litigii, Comisia de inventariere nr. 4 a solicitat departamentului de specialitate din cadrul SAPE SA, Situația litigiilor aflate pe rol la data de 31.10.2025, în care SAPE SA este parte”, rezultând ca SAPE SA are calitatea de pârâtă în 4 dosare și a demarat un număr de 3 litigii, toate aflate pe rolul instanțelor.

Prin Nota de fundamentare nr. 6503/15.12.2025, Directoratul SAPE SA a aprobat propunerile de scoatere din funcțiune a mijloacelor fixe amortizate integral, precum și propunerile de casare a obiectelor de inventar. Urmarea casării și dezmembrării mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar, prin Procesul verbal nr. 6621/23.12.2025, privind valorificarea/dezmembrare a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar aprobate la casare, Directoratul SAPE SA a aprobat predarea acestora la o societate autorizată în colectarea deșeurilor de echipamente electrice, electronice și electrocasnice, acțiune finalizată prin Procesul verbal de predare-primire nr. 6621/23.12.2025, încheiat cu MOVING CONCEPT SRL.

CAPITOLUL V – SITUAȚIA CREANȚELOR ȘI DATORIILOR

- La data de 31.12.2025, Societatea are înregistrate în evidența contabilă creanțe totale în sumă de **12.736.960 lei**, din care:

Creanțe	Sold la 31 decembrie 2025
	(lei)
I. Creanțe din active imobilizate	-
Furnizori-debitori	-
Clienți neîncasați la valoare netă prezentați după scadere ajustări de valoare	1.835.161
Sume de recuperat de la CASMB	141.818
Taxa pe valoarea adăugată	3.307.950
Alte creanțe	-
Debitori diverși	-
Subvenții-sume de încasat	7.452.031
II. Creanțe din active circulante, total	12.736.960
III. Provizioane pentru deprecierea creanțelor	-

IV. Cheltuieli înregistrate în avans	1.330.567
--------------------------------------	-----------

Din totalul creanțelor aflate în sold la 31 decembrie 2025, ponderea o reprezintă subvențiile de recuperat în suma de 7.452.031 lei. Conducerea Societății este încrezătoare că se va încasa în totalitate în cel mai scurt timp creanța de la PNRR.

Cheltuielile înregistrate în avans în suma de 1.330.567 lei reprezintă abonamente la publicații, autorizări și taxe OPCOM pentru anul următor, iar o sumă semnificativă este reprezentată de asigurările pentru parcurile fotovoltaice și eoliene privind pierderile din exploatare determinate de întreruperea activității, urmare a calamităților naturale.

➤ Datoriile Societății la 31.12.2025 sunt în sumă totală de **137.469.177 lei**, defalcate astfel:

Datorii	Sold la 31 decembrie 2025 (lei)
I. Datorii financiare (sume datorate instituțiilor de credit)	16.491.045
II. Alte datorii – total, din care:	120.978.132
– furnizori	2.597.271
– datorii față de bugetul asigurărilor sociale	270.992
– datorii față de bugetul de stat	265.506
-contributie asiguratorie de munca	17.105
– rețineri din salarii datorate terților	4.905
– datorii față de salariați	250.039
- creditori diverși	40.000
- contrib. Fd. Tranziție energetică	-
- alte datorii	802
- alți creditori FIEKR	117.531.512
TOTAL DATORII	137.469.177

Valoarea furnizorilor neachitați aflați în sold la 31 decembrie 2025 este de 2.597.271 lei.

Diferența de 120.978.132 lei este formată din: - 117.531.512 lei, suma înregistrată în contul contabil 462 „Creditori diverși”, reprezentând participația Societății în procent de 20% la Fondul de Investiții în Energie Kazah-Român SA, înființat în anul 2018 de asociații: KMG International N.V. SRL (KMGI) și SAPE SA;

- datorii care Bugetul de Stat și Bugetul Asigurărilor sociale în suma de 553.603 lei;
- suma de 802 lei reprezintă alte datorii;
- salarii datorate în suma de 250.039 lei;
- creditori diverși-garanții participare licitații, în suma de 40.000 lei;
- rețineri din salarii datorate terților, în suma de 4.905 lei;

CAPITOLUL VI - SITUAȚIA FINANCIAR - CONTABILĂ

Activitatea financiar – contabilă a SAPE SA este organizată și se desfășoară în conformitate cu Legea Contabilității nr.82/1991 republicată, cu toate modificările și completările ulterioare, cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate cu toate modificările și completările ulterioare și cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 5394/2023 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și pentru modificarea și completarea unor reglementari contabile. Contabilitatea a fost organizată și condusă în concordanță cu prevederile legale.

Înregistrările în contabilitate s-au făcut cronologic și sistematic, pe baza documentelor justificative. Prin operațiunile financiar-contabile efectuate s-au respectat principiile contabile ale continuității activității, prudenței, permanenței metodelor, independenței exercițiului, evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv, intangibilității exercițiului, necompensării, prevalenței economicului asupra juridicului, pragului de semnificație.

• Situația dividendelor încasate de Societate în anul 2025

Nr. crt.	Societatea	Dividende încasate în anul 2025
1	PPC Energie SA	0
2	Rețele Electrice Romania	0
3	SN Petrom	6.383.964
4	SNN Nuclearelectrica	838.475
5	SN Romgaz	1.525.660
6	Indra Soluciones SA	905.178
7	Bursa Română de Mărfuri SA	64.080
8	Conpet SA	18.371
9	Transgaz SA	111.041
10	Electrica SA	8.678
	TOTAL (lei)	9.855.447

• Situația dividendelor plătite de Societate acționarului unic în anul 2025, din profitul anului 2024

Conform HAGOA nr. 7 din 27.05.2025 s-a aprobat repartizarea din profitului net al anului 2024 suma de 9.707.952 lei dividende cuvenite acționarului unic, reprezentat de Ministerul Energiei. Suma a fost achitată în data de 28 iulie 2025.

Execuția BVC 2025

Mii lei

		INDICATORI	Nr. rd.	An 2025	Preliminat la 31.12.2025	6=5/4
0	1	2	3	4	5	6
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	66,241	60,305	91%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	24,262	17,816	73%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			0%
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			0%
	2	Venituri financiare	5	41,979	42,489	101%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	53,785	35,739	66%
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	48,135	31,278	65%
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	27,948	12,548	45%
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	3,510	2,534	72%
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	13,737	11,623	85%
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	8,762	6,886	79%
		C1 ch. cu salariile	12	7,623	6,008	79%
		C2 bonusuri	13	1,139	878	77%
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0%
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	0	0	0%
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	4,672	4,488	96%
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	303	249	82%
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	2,940	4,573	156%
	2	Cheltuieli financiare	19	5,650	4,461	79%
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	12,456	24,566	197%
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	616	2,053	0%
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0	0	0%
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0	0	0%
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0	0	0%

	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0	0%
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	11,840	22,513	190%
	1	Rezerve legale	27	623	0	0%
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	0%
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	0	0	0%
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	0%
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0	0	0%
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	11,217	22,513	201%
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	575	575	100%
	8	Minim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	5,896	11,544	196%
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	5,896	11,544	196%
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0%
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0%
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	5,321	10,969	206%
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39		0	0%
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40		0	0%
	a)	cheltuieli materiale	41		0	0%
	b)	cheltuieli cu salariile	42		0	0%
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43		0	0%
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44		0	0%
	e)	alte cheltuieli	45		0	0%
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	639,002	616,545	96%
	1	Alocații de la buget	47		0	0%

			alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48		0	0%
IX			CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	41,941	30,863	74%
X			DATE DE FUNDAMENTARE				0%
	1		Nr. de personal prognozat la finele anului	50	49	46	94%
	2		Nr.mediu de salariați total	51	47	42	89%
	3		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	13,922	12,304	88%
	4		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	13,922	12,304	88%
	5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	516	424	82%
	6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	516	424	82%
	7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56		0	0%
	8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	812	593	73%
	9		Plăți restante	58	0	0	0%
	10		Creanțe restante	59	0	0	0%

VENITURI TOTALE – valoarea realizată este în sumă de **60.305 mii lei**, astfel:

1. Venituri din exploatare – 17.816 mii lei
2. Venituri financiare – 42.489 mii lei

CHELTUIELI TOTALE : valoarea realizată de **35.739 mii lei**, astfel:

1. Cheltuieli de exploatare: 31.278 mii lei
2. Cheltuieli financiare: 4.461 mii lei, reprezentând cheltuieli din diferențe nefavorabile, societatea având obligativitatea, în conformitate cu prevederile pct. 304, alin 3 din OMFP nr. 1802/2014: „la finele fiecărei luni, disponibilitățile în valută și alte valori de trezorerie, cum sunt titlurile de stat în valută, acreditive și depozite în valută se evaluează la cursul de schimb al pieței valutare, comunicat de BNR din ultima zi bancară a lunii în cauză” și alin. 4 „diferențele de curs înregistrate se recunosc în contabilitate la venituri sau cheltuieli din diferențe de curs valutar, după caz”, de a înregistra lunar în evidențele contabile diferențele din reevaluarea disponibilităților deținute în monedă străină, precum și cheltuieli cu dobânzile aferente creditor pentru investiții.

CAPITOLUL VII ACHIZIȚII

În anul 2025 activitatea de achiziții a fost realizată în baza legii privind achizițiile sectoriale și a Procedurilor de sistem privind activitatea de achiziții și au fost demarate un număr de 65 de achiziții sectoriale cu încadrare în PAAS 2025 aprobat:

- 21 achiziții directe inițiate prin utilizarea catalogului electronic pus la dispoziție de SEAP;
- 8 achiziții directe inițiate prin publicarea unor Anunțuri de publicitate în platforma SEAP;
- 6 proceduri simplificate s-au realizat prin inițierea unor Anunțuri de participare simplificate în platforma SEAP;
- 3 licitații deschise s-au realizat prin inițierea unor Anunțuri de participare în platforma SEAP;
- a fost depusă o contestație și soluționată de către CNSC;
- 4 proceduri de achiziții au fost anulate;
- durata medie a unei proceduri de achiziție sectorială pe categorii - 40 zile.
- a fost elaborat, centralizat, avizat/aprobat și publicat, atât pe site-ul propriu cât și în SEAP, Programul anual al achizițiilor sectoriale 2025, și au fost aprobate 13 Revizii PAAS 2025;
- au fost încheiate 35 de contracte de achiziții pe poziții planificate de entitățile beneficiare (dintre care 2 contracte subsecvente corespunzătoare unor Acorduri-cadru ale unor achiziții care au fost prevăzute în PAAS 2023, 5 contracte ale unor achiziții prevăzute în PAAS 2024 și 28 contracte ale unor achiziții prevăzute în PAAS 2025), în valoare de 23.314.323,52 Lei fără TVA;
- au fost încheiate un număr de 14 acte adiționale la contractele deja existente.

Pentru achizițiile prevăzute în Programul Anual al Achizițiilor 2025 au fost încheiate un număr total de 15 contracte și un număr de 8 acte adiționale la contractele deja existente, cu o valoare totală maximă de 305.565,44 lei, exclusiv TVA, toate reprezentând achiziții directe, în conformitate cu procedura de sistem privind activitatea de achiziții din cadrul SAPE PS-15, E1, R1, ianuarie 2024, înregistrată cu nr. 991 din 27.02.2024.

CAPITOLUL VIII INVESTIȚII

Prin Decizia Directoratului nr.220/21.08.2025, începând cu data de 01.09.2025 a fost creată în structura organizatorică a societății o nouă entitate denumită Activitatea Tehnic și Comercial, prin comasarea Activității Producție și Administrare Parcuri cu Activitatea Investiții și Comercial.

Ulterior, prin Decizia nr.308/06.10.2025, începând cu data de 08.10.2025, Directoratul SAPE SA a înființat Serviciul Tehnic, Proiecte și Comercial, entitate organizatorică ce are în obiectul de activitate, ca principale direcții, următoarele:

- asigurarea bunei funcționări a centralelor electrice aflate în proprietatea SAPE SA;
- fundamentarea, implementarea și monitorizarea de proiecte proprii de investiții în concordanță cu strategia de dezvoltare a societății, ca parte a Strategiei energetice a României;
- desfășurarea de activitate comercială pentru producția de energie electrică a centralelor din gestiunea SAPE SA.

În anul 2025 s-au estimat cheltuieli pentru investiții în sumă totală de **37.940 mii lei**. Acestea au fost dimensionate în funcție de obiectivele de investiții necesare a fi realizate.

Investițiile realizate în perioada 01.01-31.12.2025 cuprind:

- **133.5 mii lei** reprezentând modernizarea sistemului de monitorizare și control CEF Darvari 1;
- **27.170 mii lei** achiziții pachete de acțiuni de la companiile din Sistemul Energetic, listate la Bursa de Valori București;

CAPITOLUL IX PRODUCȚIE ȘI ADMINISTRARE PARCURI

Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie a avut în anul 2025 în proprietate și exploatare patru centrale de producere a energiei electrice din surse regenerabile, operate în baza Licenței ANRE nr.2276 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice - actualizată prin Decizia nr.1409/10.08.2022, respectiv:

1. Centrala electrică eoliană Curcubăta, amplasată în zona vârfului Bihor (Curcubăta Mare) din munții Bihorului, în partea de nord-vest a județului Alba, pe teritoriul comunei Avram Iancu.

CEE Curcubăta cu o capacitate instalată de 15 MW, care funcționează limitat la 11,5 MW, este formată din 5 turbine eoliene Vestas, fiecare cu o putere de 3 MW.

Debitarea în SEN a energiei electrice produse se realizează prin intermediul unor posturi de transformare racordate în buclă la punctul de conexiune 20 kV Curcubăta, integrat SCADA și racordat la bara de 20 kV din stația 110/20/6 kV Băița prin două linii electrice subterane în lungime de aproximativ 18,9 km. Racordarea CEE Curcubăta la rețeaua electrică existentă a fost aprobată de către operatorul de rețea din zona de amplasament, Distribuție Energie Electrică România în anul 2016 și actualizat prin Avizul Tehnic de Racordare nr.6020220214026/15.07.2022.

2. Centrală electrică eoliană Horia amplasată în zona localității Horia, județul Constanța.

CEE Horia cu o capacitate instalată de 7,5 MW, este formată din 3 turbine eoliene General Electric, fiecare cu o putere de 2,5 MW.

Punctul de racordare al CEE Horia este stabilit la nivelul de tensiune 20 kV - LEA 20 kV 7200 Enel Distribuție Dobrogea SA, descărcarea energiei electrice fiind realizată prin intermediul unui punct de conexiune racordat la LEA 20 kV 7200 printr-o LES 20 kV.

În vederea racordării parcului eolian Horia la instalațiile electrice din gestiunea operatorului de rețea zonal, Enel Distribuție Dobrogea a emis Avizul Tehnic de Racordare nr. 44/14.12.2009, actualizat în 19.12.2012.

Conformitatea tehnică a Centralelelor electrice eoliene dispecerizabile de la Curcubăta și Horia cu cerințele Normei tehnice „*Condiții tehnice de racordare la rețelele electrice de interes public pentru centralele electrice eoliene*” a fost Certificată de operatorul de transport și de sistem CNETE „Transelectrica” SA.

Ambele parcuri eoliene dispecerizabile de producere a energiei electrice, Curcubăta și Horia, sunt prevăzute cu sisteme de monitorizare permanentă a energiei electrice în punctele de racordare.

3. Centrală electrică fotovoltaică Dârvari 1 amplasată în localitatea Dârvari, com.Valea Călugărească, jud. Prahova.

CEF Dârvari 1 are o capacitate instalată de 4,987MW. Parcul solar are în componență 20.007 panouri fotovoltaice, cu o putere instalată cuprinsă între 230 Wp și 250 Wp/ panou.

Parcul fotovoltaic Dârvari 1 este racordat la bara de 20 kV a stației de transformare 110/20/6 kV Valea Călugărească, prin intermediul unei linii electrice subterane 20 kV în lungime de 4,55 km.

Operatorul de rețea din zona de amplasament a centralei fotovoltaice Dârvari 1, Distribuție Energie Electrică România, a aprobat racordarea la rețeaua electrică existentă, prin emiterea Avizului Tehnic de Racordare nr.30101226767/08.05.2012.

4. Centrală electrică fotovoltaică Dârvari 2 amplasată în localitatea Dârvari, com.Valea Călugărească, jud. Prahova.

CEF Dârvari 2 are o capacitate instalată de 4,9995MW. Parcul solar are în componență 9.090 panouri fotovoltaice, cu o putere instalată de 550 Wp/ panou și 90 invertoare cu puterea de 100 kW. În componența parcului este inclusă o baterie de stocare a energiei electrice cu capacitatea de 1 MWh

Invertoarele și bateriile din componenta parcului fotovoltaic sunt centralizate în 3 posturi de transformare, dintre care două echipate cu transformatoare de 2000 kVA și unul echipat cu un transformator de 1600 kVA. Distribuția pe medie tensiune este centralizată într-un punct de conexiune ce permite alimentarea posturilor de transformare în buclă cu funcționare radială.

Parcul fotovoltaic Dârvari 2 este racordat la bara de 20 kV a stației de transformare 110/20 kV Valea Călugărească, prin intermediul unei linii electrice subterane 20 kV în lungime de 4,78 km și a unei celule dedicate montate în stația de medie tensiune.

Informațiile privind energia activă produsă și înregistrată au fost transmise de către operatorii de rețea zonali, după cum urmează:

1. CEF Dârvari 1 – 3.261,11 MWh
2. CEF Dârvari 2 – 3.818,05 MWh
3. CEE Curcubăta – 22.440,19 MWh
4. CEE Horia – 11.378,62 MWh

În anul 2025 în activitatea de administrare a centralelor de producere a energiei electrice din patrimoniul SAPE SA s-au realizat, în principal, următoarele:

- monitorizarea permanentă a funcționării centralelor;
- administrarea activităților de mentenanță preventivă și corectivă în scopul menținerii funcționării parcurilor eoliene și fotovoltaice;
- asigurarea serviciilor de dispecerizare permanentă conform codului tehnic al rețelelor de transport al energiei electrice;
- administrarea activităților necesare conform autorizațiilor de mediu emise pentru funcționarea centralelor, cum ar fi monitorizarea biodiversității din zonele de amplasare și efectuarea măsurătorilor de zgomot; gestionarea deșeurilor rezultate în conformitate cu prevederile legale specifice în vigoare, asigurând sustenabil protecția mediului;
- în conformitate cu prevederile legale în vigoare precum și pentru prevenirea producerii unor evenimente negative în funcționarea centralelor electrice a fost asigurată verificarea, întreținerea și repararea echipamentelor supuse controlului ISCIR/CNCIR;
- menținerea unei colaborări permanente cu operatorul de distribuție zonal pentru integrarea centralei în Sistemul Energetic Național la parametri corespunzători Licenței pentru operarea centralelor respectiv asigurarea conectării centralelor la rețelele de comunicații precum și transmiterea în timp real a parametrilor de funcționare SCADA către Dispeceratele Energetice Teritoriale și monitorizarea și mentenanța sistemelor integrate de achiziții și transmisiuni de date SCADA și a sistemului EMS SCADA CNTEE Transelectrica;
- asigurarea unui sistem de pază organizat conform prevederilor legale în vigoare privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor atât prin paza umană cât și sisteme de monitorizare video;
- încheierea de polițe de asigurare a centralelor conform cerințelor legale și a contractelor în vigoare;
- îmbunătățirea continuă și optimizarea proceselor în vederea reducerii riscurilor de nerealizare a producției prognozate.

Pentru a asigura buna funcționare a centralelor electrice, în cursul anului 2025, APAP/ATC/STPC a elaborat și a participat la elaborarea documentațiilor în vederea inițierii procedurilor de achiziție pentru servicii, lucrări și produse și a întocmit Referate de necesitate și revizuire PAAS 2025.

CAPITOLUL X- MONITORIZARE POSTPRIVATIZARE

I. Rapoartele Trimestriale privind modul de derulare a clauzelor din contractele de privatizare, realizate în conformitate cu prevederile H.G. nr. 881/2004 și transmise către Ministerul Energiei în cursul anului 2025

SAMC a elaborat *Rapoartele Trimestriale privind modul de derulare a clauzelor din contractele de privatizare, realizate în conformitate cu prevederile H.G. nr. 881/2004*, corespunzătoare anului 2025 și le-a către Ministerul Energiei, după cum urmează:

- rapoartele corespunzătoare trimestrului IV 2024, prin adresa nr. 540 din data de 05.02.2025, înregistrată la ME sub nr. 400261/06.02.2025;
- rapoartele corespunzătoare trimestrului I 2025, prin adresa nr. 1752/16.04.2025, înregistrată la ME sub nr. 400926/16.04.2025;
- rapoartele corespunzătoare trimestrului II 2025, prin adresa nr. 3550/29.07.2025, înregistrată la ME sub nr. 221772/CAPS-CGC/30.07.2025;
- rapoartele corespunzătoare trimestrului III 2025, prin adresa nr. 5078/15.10.2025, înregistrată la ME sub nr. 402523/16.10.2025;
- rapoartele corespunzătoare trimestrului IV 2025, prin adresa nr. 233/21.01.2026, înregistrată la ME sub nr. 300149/23.01.2026.

II. Fuziuni

În anul 2024 au avut loc fuziunile prin absorbție ale societăților de distribuție și a celor de furnizare din cadrul grupului PPC, astfel:

1. REȚELE ELECTRICE MUNTENIA S.A. (devenita REȚELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.) în calitate de societate absorbantă și societățile absorbite: REȚELE ELECTRICE BANAT S.A. și REȚELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.;
2. PPC ENERGIE S.A. în calitate de societate absorbantă și PPC ENERGIE MUNTENIA S.A. în calitate de societate absorbită.

Urmare procesului de fuziune, societățile absorbite s-au dizolvat, fără a intra în lichidare, și și-au transferat întregul patrimoniu către societatea absorbantă, rezultând pentru SAPE SA o diferență nefavorabilă de 72.554.970 lei, acoperită din contul contabil "Alte rezerve" (1068) conform HAGO SAPE nr. 5/07.05.2025.

CAPITOLUL XI - ACTIVITATEA JURIDIC ȘI ADMINISTRATIV

În perioada anului 2025, prin Serviciul Juridic și Administrativ au fost desfășurate activități privind:

- Avizarea diverselor proceduri privind activitatea desfășurată în cadrul SAPE S.A. pe parcursul anului 2025;
- Reprezentarea intereselor societății în dosarele în care SAPE SA este parte: Dosar nr.441/1/2025, Dosar nr. 57421/299/2022, Dosar nr. 5221/2/2023, Dosar nr. 7301/3/2024, Dosar nr. 16133/3/2024 (2153/2025), Dosar nr. 22327/325/2023, Dosar nr. 17971/212/2023, Dosar nr. 2045/2/2025, Dosar

nr. 15342/3/2025, Dosar nr. 17431/3/2025, Dosar nr.1022/100/2025, Dosar nr.1629/107/2025 ,
Dosar nr. 26926/3/2025, Dosar nr.23202/3/2025, Dosar. 36703/301/2025, Dosar nr. 23196/3/2025,
Dosar nr. 13323/3/2023 (2041/2025);

- au fost avizate/înregistrate un număr de **128** contracte, acte adiționale, acorduri de confidențialitate;
- a fost înregistrate **40** mențiuni la Oficiul Registrului Comerțului București;
- au fost acordate un număr de **425** de vize de legalitate pe decizii ale Directoratului societății;
- au fost emise puncte de vedere și opinii legale;
- au fost emise și avizate note de fundamentare;
- au fost elaborate și transmise către FIEKR "*Strategii de guvernare corporativă/pe subiecte de interes pentru Societate, asigurarea informării prompte a Societății cu privire la modificările legislative de impact asupra activității desfășurate de Societate*", conform contractului nr.62/12.05.2020, încheiat cu această societate.
- au fost întocmite proiecte de contracte.

CAPITOLUL XII - INDICATORI ECONOMICI – FINANCIARI

a) Lichiditatea generală/ curentă = Active curente/Datorii curente este de 87,61 la 31 decembrie 2025 și reprezintă capacitatea Societății de a-și onora obligațiile de plată pe termen scurt, neexistând riscul incapacității de plată.

$$LG=AC/DC \quad 610.251.925/ 6.965.627 = 87,61$$

b) Solvabilitate patrimonială = Capitaluri proprii/Active totale*100 este de 87,95% la 31 decembrie 2025 și reflectă capacitatea Societății de a-și onora toate scadentele, atât pe termen scurt cât și pe termen mediu și lung.

$$SP=CPR/AT*100 \quad 1.100.626.977 /1.251.363.493*100= 87,95\%$$

c) Rata autonomiei financiare = Capital propriu/Capital permanent*100 este de 98,32 %, indicator care arată ponderea capitalului propriu în totalul pasivului bilanțier, situația Societății fiind una bună.

$$Raf=CPR/PB*100 \quad 1.100.626.977,00/1.119.397.142,00* 100 = 98,32\%$$

Indicatorii calculați prezintă o imagine fidelă a Societății, a poziției financiare, fără a ne rezuma la calculul unui singur indicator de analiză care ar putea conduce la o interpretare eronată a situației financiare.

CAPITOLUL XIV – CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Planul anual al entității organizatorice control financiar de gestiune pentru anul 2025 a fost aprobat de către Directoratul SAPE S.A. și înregistrat cu nr. 6364/12.12.2024. Pe parcursul anului 2025 au fost 2 actualizări ale acestuia, astfel:

- Planul anual al entității organizatorice control financiar de gestiune, actualizat nr. 4156/26.08.2025;
- Planul anual al entității organizatorice control financiar de gestiune, actualizat nr. 4524/15.09.2025.

Conform Planului pentru anul 2025 al entității organizatorice Control Financiar de Gestiune și a actualizărilor acestuia, în anul de raportare au fost efectuate 8 misiuni de control.

Activitatea de control este reglementată prin „Procedura operațională privind organizarea și exercitarea controlului financiar de gestiune” (PO 07), Ediția II, Revizia 1, aprobată prin Decizia Directoratului SAPE S.A. nr. 295/25.09.2025.

În urma efectuării misiunilor de control planificate au fost elaborate următoarele:

- ✓ Raportul de control privind derularea achizițiilor la nivelul SAPE SA nr. 901/28.02.2025;
- ✓ Raportul de control privind derularea contractelor încheiate la nivelul SAPE SA nr. 1678/11.04.2025;
- ✓ Raportul de control privind inventarierea anuală și activitate casieriei din cadrul SAPE SA nr. 2196/19.05.2025;
- ✓ Raportul de control privind activitatea de resurse umane desfășurată la nivelul Serviciului Guvernanță, resurse umane și IT din cadrul SAPE SA nr. 2692/13.06.2025.
- ✓ Raportul de control privind fundamentarea și execuția BVC 2024 SAPE SA nr. 3612/01.08.2025;
- ✓ Nota nr. 4608/19.09.2025 privind punerea în aplicare a Deciziei Directoratului nr. 216/19.08.2025 și nr. 271/05.09.2025;
- ✓ Raportul de control privind derularea programului de investiții în cadrul activității de Investiții și Comercial la nivelul SAPE SA nr. 4736/30.09.2025;
- ✓ Raportul de control privind activitatea de contabilitate și buget la nivelul SAPE SA nr. 6107/28.11.2025.

În anul 2025 ca urmare a misiunilor de control desfășurate și încheiate prin rapoartele susmenționate au fost emise 6 măsuri, fiind monitorizată implementarea acestora.

CAPITOLUL XV – AUDITUL INTERN

La nivelul Societății de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. funcția de audit este înființată la nivel de entitate organizatorică.

În anul 2025, entitatea organizatorică Audit Public Intern, conform Organigramelor aprobate, a funcționat în subordinea directă a Consiliului de Supraveghere al SAPE S.A., exercitând o funcție distinctă și independentă de celelalte activități din cadrul societății.

Pe parcursul anului 2025 raportarea a fost realizată către Directoratul SAPE S.A. și Consiliul de Supraveghere al SAPE S.A. conform Legii nr.187/28.06.2023 pentru modificarea și completarea OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În cursul anului 2025 entitatea organizatorică Audit Public Intern nu a fost implicată în exercitarea unor activități care fac parte din sfera auditului statutar.

Declarațiile de independență au fost completate de către auditorii interni cu ocazia fiecărei misiuni de audit public intern.

Conform Planului anual de audit public intern pentru anul 2025 nr. 5850/21.11.2024, avizat de Directoratul SAPE S.A. și aprobat de Consiliul de Supraveghere al SAPE S.A. prin HCS nr.78/58/26.11.2024, EOAPI și-a planificat un număr de 4 misiuni de asigurare

Gradul de realizare a Planului anual de audit public intern pentru anul 2025 a fost de 100%. Pe parcursul realizării misiunilor auditorii interni în sectorul public nu au întâmpinat dificultăți. În cadrul EOAPI resursele de personal utilizate pentru realizarea planului de audit public intern au fost reprezentate de doi auditori interni în sectorul public.

În vederea îmbunătățirii sistemului de control intern și îndeplinirea obiectivelor la nivelul structurilor auditate au fost emise 7 recomandări.

În cursul anului 2025 au fost urmărite un număr de 7 recomandări aferente misiunilor desfășurate în cursul anului 2025, cu următoarele rezultate:

- 7 recomandări implementate în termenele stabilite.

CAPITOLUL XVI – CONTROLUL INTERN

Conform Raportului asupra Sistemului de control intern managerial pentru anul 2025, transmis la Ministerul Energiei, SAPE S.A. dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii și, după caz, Consiliului de Supraveghere, să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

La data de 31 decembrie 2025 sistemul de control intern managerial al SAPE SA este conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial, astfel:

- Comisia de monitorizare **este** funcțională și a desfășurat 8 ședințe;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial **este** implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor **este** organizat și monitorizat;
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de **100 %** din totalul activităților procedurale inventariate;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor **este** stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță;
- Sunt implementate toate cele 16 standarde de control intern managerial: Standardul 1-Etica, Integritate, Standardul 2-Atribuții, Funcții, Sarcini, Standardul 3-Competență, Performanță, Standardul 4-Structura organizatorică, Standardul 5-Obiective, Standardul 6-Planificarea, Standardul 7-Monitorizarea Performanțelor, Standardul 8-Managementul riscului, Standardul 9-Proceduri, Standardul 10-Supravegherea, Standardul 11- Continuitatea activității, Standardul 12-Informarea și comunicarea, Standardul 13-Gestionarea documentelor, Standardul 14-Raportarea contabilă și financiară, Standardul 15-Evaluarea sistemului de control intern managerial, Standardul 16-Auditul intern.

CAPITOLUL XVII - SOLICITAREA DESCARCĂRII DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR

Prezentul raport stă la baza solicitării Directoratului și Consiliului de Supraveghere ale SAPE SA, de descărcare a gestiunii pentru anul 2025 a tuturor membrilor acestora.

Consiliul de Supraveghere,

prin

NANCU Dumitru – membru împuternicit
cf. Deciziei Consiliului de Supraveghere nr. 4/27.04.2026