

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 0 din 20
		Exemplar nr. 1

APROBAT,
Președinte Directorat,
Dr. Nicolae Bogdan Codruț
STĂNESCU

Membru Directorat,
Luiza MARIAN

Membru Directorat,
Gabriel PLĂIAȘU

PROCEDURA OPERAȚIONALĂ
privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A.

Vizat,

Direcția Economică
 Director - Bogdan PÎRVULESCU

Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte
 Șef serviciu - Monica VODĂ

Serviciul Contencios și Avizare Juridică
 Șef Serviciu - Andreea TESLEANU

Control Managerial Intern
 Carmen-Iuliana RADU

Elaborat,
Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte
 Expert eficientizare investiții
 Liviu IRIMESCU

Ediția 1	Revizia 0
-----------------	------------------

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 1 din 20
		Exemplar nr. 1

1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operaționale

	Elemente privind responsabilii / operațiunea	Numele și prenumele	Funcția
	1	2	3
1.1	Elaborat	Liviu Irimescu	Expert eficientizare investiții
1.2	Verificat	Monica Vodă	Șef Serviciu
1.3	Aprobat	Nicolae Bogdan Codruț Stănescu Gabriel Plăiașu Luiza Marian	Președinte Directorat Membru Directorat Membru Directorat

2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii operaționale

	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componentă revizuită	Modalitatea reviziei	Data la care se aplică prevederile sau revizia ediției
2.1	Ediția I			
2.1.1	Revizia 0	Elaborarea ediției inițiale	Conform OSGG 600/2018 Conform Notei de fundamentare a "Modului de lucru" nr. 2877/25.08.2020	Data aprobării prin Decizia Directoratului SAPE S.A.

3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii

Nr. crt.	Scopul Difuzării	Exemplar nr.	Entitate organizatorică	Funcția
3.1	Aplicare	Copie electronică	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Salariații Serviciului Investiții și Consultanță Proiecte

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34		Ediția 1 Nr. de ex. 1
			Revizia 0 Nr. de ex. 1
			Pagina 2 din 20
			Exemplar nr. 1

3.2	Coordonare	Copie electronică	Monica Vodă	Șef Serviciu
3.3	Aprobare Procedura	1	Decizia Directoratului SAPE S.A. nr.	
3.4	Clasare (5 ani)	1	Secretariatul Comisiei de monitorizare	Secretar Comisie de monitorizare
3.5	Arhivare (5 ani)	1	Arhivă	Responsabil Arhivă

4. Scopul procedurii

- 4.1.** Stabilește modul de inițiere, implementare, derulare, gestionare, aprobare/avizare și control al unui proiect de investiții, precum și persoanele implicate;
- 4.2.** Dă asigurări cu privire la existența documentelor suport adecvate derulării proiectelor de investiții;
- 4.3.** Asigură continuitatea activității, inclusiv în condiții de fluctuație a personalului;
- 4.4.** Sprijină entitățile organizatorice din cadrul SAPE S.A., inclusiv conducerea societății în luarea deciziilor.

5. DOMENIUL DE APLICARE A PROCEDURII OPERAȚIONALE

5.1. Procedura operațională reglementează modul în care se desfășoară implementarea proiectelor de investiții în cadrul Societății de Administrare a Participațiilor în Energie S.A.

În concordanță cu complexitatea proiectelor de investiții derulate la nivelul SAPE SA, diversitatea tipurilor de investiții, atât din punct de vedere tehnic cât și din punct de vedere economico-financiar, prezenta procedură concepe și structurează etapele minim necesar a fi parcurse ale implementării unui proiect; procedura este structurată aî să poată fi aplicată pentru oricare dintre proiectele SAPE SA, cum ar fi, dar fără a se rezuma:

- Centrală Hidroelectrică de Acumulare prin Pompaj
- Dezvoltarea de capacități de producție de energie electrică cu CCGT (ciclu combinat gaz- turbină)
- Capacități de producție de energie electrică cu OCGT (turbine cu gaze în ciclu deschis) sau MT (pe motoare termice)
- Centrală Electrică Fotovoltaică
- Centrală Electrică Eoliană
- Proiecte în domeniul hidrogenului
- Construirea de rezervoare pentru produse petroliere
- Centrale de cogenerare de înaltă eficiență.

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 3 din 20
		Exemplar nr. 1

5.2. Procedura se aplică de către personalul SICP cât și de către personalul SAPE S.A. cu atribuții și competențe profesionale în activitățile adiacente și conexe SICP, membrilor Grupurilor de lucru numite prin Decizie a Directoratului.

6. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

a. De proveniență externă:

- 6.1.** Hotărâre nr. 907 din 29 noiembrie 2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico- economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice
- 6.2.** Ordin nr. 3145/2017 din 5 decembrie 2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia
- 6.3.** Legea societăților 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare
- 6.4.** Procedura privind realizare Proiectelor de tip” Green/Brown Field” prin constituirea de societăți comerciale de tip IPP, având ca aport în natură bunuri ale societăților comerciale și ale companiilor /societăților naționale din portofoliu MECMA și aport în numerar al unui potențial investitor
- 6.5.** Ordinul Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri nr. 1105/2013 referitor la Procedura privind realizarea Proiectelor de tip” Green/Brown Field.”
- 6.6.** Ordinul Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri nr. 1646/2012 referitor la Procedura privind realizarea Proiectelor de tip” Green /Brown Field.”
- 6.7.** Legea 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării.
- 6.8.** Legea nr. 318 din 8 iulie 2003 a energiei electrice
- 6.9.** Legea nr. 123 din 10 iulie 2012 a energiei electrice și a gazelor naturale cu modificările și completările ulterioare
- 6.10.** Ordin ANRE nr. 187/2018- Ordin pentru aprobarea Procedurii de facturare a certificatelor verzi
- 6.11.** Legea nr. 51 din 8 martie 2006 republicată, a serviciilor comunitare de utilități publice
- 6.12.** Ordinele emise de ANRE <https://portal.anre.ro/PublicLists/Ordin>

b. De proveniență internă:

- 6.13.** Modul de lucru nr. 2877/25.08.2020
- 6.14.** Organigrama SAPE S.A.
- 6.15.** Contractul Colectiv de Muncă la nivelul S.A.P.E. S.A., în vigoare;
- 6.16.** Actul Constitutiv al SAPE S.A.;
- 6.17.** Regulamentul Directoratului, în vigoare;
- 6.18.** Regulamentul Consiliului de Supraveghere, în vigoare;
- 6.19.** Regulamentul de organizare și funcționare al SAPE SA, în vigoare;
- 6.20.** Regulamentul intern al SAPE SA, în vigoare;
- 6.21.** Hotărâri ale Adunării Generale ale Acționarilor SAPE S.A.;
- 6.22.** Hotărâri ale Consiliului de Supraveghere SAPE S.A.;

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 4 din 20
		Exemplar nr. 1

- 6.23. Decizii ale Directoratului SAPE S.A.;
- 6.24. Note de Serviciu emise de către Directoratul SAPE S.A.;
- 6.25. Procedura de sistem privind elaborarea procedurilor, în vigoare;
- 6.26. Fișe de post în vigoare.

7. DEFINIȚII, ABREVIERI

7.1. Definiții

Nr. Crt.	Termenul	Definiția și/sau, dacă este cazul, actul care definește termenul
Termeni folosiți în implementarea proiectelor având ca obiect producerea de energie electrică și/sau termică		
1	Acces la rețea	Dreptul agenților economici care produc și furnizează energie electrică sau termică, precum și al consumatorilor de energie electrică sau termică de a se racorda și de a folosi, în condițiile legii, rețelele de transport și distribuție.
2	Acord de furnizare de energie termică	Acord scris emis de către producător în legătură cu posibilitățile de livrare din instalațiile sale de energie termică sub formă de abur, apă fierbinte sau apă caldă unui furnizor sau direct unui consumator.
3	Agent termic sau purtător de energie termică	Fluid utilizat pentru a acumula, a transporta și a ceda energie termică. Agentul termic poate fi: <ul style="list-style-type: none"> ○ primar, respectiv cu presiunea și temperatura apropiate de cele de la plecarea din centralele sistemului de alimentare cu energie termică; secundar, rezultat dintr-un schimbător de căldură prin preluarea căldurii de la agentul termic primar.
4	Autoproducător de energie electrică și/sau termică	Agent economic care, în afara activităților sale de bază, produce: (1) singur sau (2) cu un alt producător din apropiere, în întregime sau în parte, energia electrică și/sau termică necesară consumului său. În cazul (2) agentul economic consumator detine o cota de minimum 10 % din capitalul social al agentului economic producător și trebuie să consume cel puțin 50 % din producția anuală de energie electrică și/sau termică a agentului economic producător. Autoproducătorul poate să livreze surplusul de energie electrică și/sau termică în rețelele publice de transport / distribuție și să primească energie electrică în cazuri de necesitate.
5	Autorizație	Act tehnic și juridic, emis de autoritatea competentă prin care se acordă o permisiune unei persoane juridice, române sau străine, pentru a construi, a pune și menține în funcțiune sau a modifica o instalație de producere, transport, dispecerizare și distribuție a energiei electrice și termice.
6	Aviz de amplasament	Comunicare scrisă care se dă de către Operatorul de Distribuție la cererea unui solicitant și care precizează acordul distribuitorului cu propunerea de amplasament a obiectivului solicitantului și eventualele lucrări de eliberare de amplasament sau propune schimbarea amplasamentului obiectivului în

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34		Ediția 1 Nr. de ex. 1
			Revizia 0 Nr. de ex. 1
			Pagina 5 din 20
			Exemplar nr. 1

		cazul in care nu se poate elibera terenul.
7	CAE	Cazan de abur energetic (de inalta presiune).
8	CAF	Cazan de apa fierbinte.
9	CAI	Cazan de abur industrial.
10	Capacitate de distributie a RED (retea electrica de distributie)	{ncarcarea maxima in conditii de dimensionare si functionare date, cu satisfacerea parametrilor de calitate ai energiei electrice in punctele de delimitare.
11	Cantitate de energie electrica efectiv schimbata	Cantitatea de energie electrica introdusa in retele, de catre un grup sau portofoliu de capacitati, intr-un interval baza de decontare.
12	Capacitate de productie contractata	Puterea electrica neta disponibila maxima contractata.
13	Capacitatea inchiriată a statiei electrice	Cota medie anuala din puterea nominala a statiei pusa la dispozitia beneficiarului serviciilor de transformare si/sau conexiune, determinata conform "Metodologiei de stabilire a tarifului reglementat pentru serviciile de transformare si/sau conexiune ale statiilor electrice de inalta si foarte inalta tensiune".
14	Capacitatea nominala a statiei electrice	Puterea nominala ce poate fi tranzitata prin statia electrica, in MVA.
15	Caracteristici tehnice	Totalitatea datelor si elementelor de natura tehnica, caracteristice unui ...(<i>ex.: echipament energetic</i>).
16	Centrala electrica	Ansamblu de instalatii, constructii si de echipamente necesare pentru conversia unei forme de energie in energie electrica.
17	Cerere de racordare	Documentul prin care se solicita accesul la reseaua electrica sau termica de transport sau distributie, conform prevederilor din Coduri, pentru acordarea Avizului tehnic de racordare la reseaua electrica sau termica de transport, respectiv distributie.
18	CET	Centrala lectrica echipata cu turbine de cogenerare.
19	Centrala electrica cu ciclu combinat	Centrala electrica echipata cu una sau mai multe turbine cu gaze si cel putin o turbina cu abur, functionand impreuna prin intermediul unui cazan de abur recuperator de caldura.
20	Cod	Colectie de reglementari pentru un domeniu specific de activitati sau instalatii din cadrul sectorului energiei electrice si termice.
21	Cod comercial al pietei angro de energie electrica	Colectia de reglementari referitoare la relatiile comerciale pe piata angro de energie electrica (definirea participantilor si a regulilor pietei: inregistrare, ofertare, efectuare plati, incheiere de tranzactii, constituire garantii, regularizari, penalitati financiare).
22	Codul tehnic al retelelor/ retelei electrice de distributie/ transport	Colectia de reglementari cu caracter tehnic prin care se stabilesc reguli si proceduri obligatorii pentru toti participantii la piata energiei, pentru planificarea, dezvoltarea, exploatarea, administrarea si intretinerea retelelor/ retelei electrice de distributie/transport.
23	Cogenerare	Producere combinata si simultana de energie electrica si termica in instalatii special realizate pentru aceasta.
24	Comanda Operativa a RED	Componenta a conducerii prin dispecer a RED, care consta in comanda exercitata ierarhizat, in timp real de catre Operatorul de distributie, referitoare la actiunile asupra echipamentelor si instalatiilor din RED, in scopul coordonarii acestora si mentinerii RED in stare normala de functionare.

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 6 din 20
		Exemplar nr. 1

25	Comanda Operativa a SEN	Componenta a conducerii prin dispecer a SEN, care consta in comanda exercitata ierarhizat, in timp real de catre Operatorul de Sistem, referitoare la actiunile asupra echipamentelor si instalatiilor din SEN in scopul coordonarii acestora si mentinerii SEN in stare normala de functionare.
26	Conducerea prin dispecer	Activitatea tehnica specifica sectorului energiei electrice, care este efectuata de unitati specializate ce au relatii de autoritate asupra participantilor la piata energiei electrice, in scopul exploatarii coordonate a instalatiilor si echipamentelor componente ale SEN care necesita o comanda unitara.
27	Consiliu de reglementare	Organism intern ANRE, format din sefii departamentelor si prezidat de presedinte, care analizeaza si emite recomandari privind reglementarile elaborate in cadrul departamentelor ANRE.
28	Consiliu consultativ	Organism cu rol de asistare a presedintelui ANRE a carui activitate este reglementata prin Regulamentul de functionare a Consiliului consultativ ANRE.
29	Consumator (final) de energie electrica/termica	Persoana fizica sau juridica, romana sau straina, care cumpara si consuma energie electrica/ termica pentru uzul propriu si, eventual, pentru un alt consumator racordat la instalatiile sale.
30	Consumator eligibil de energie electrica	Consumatorul de energie electrica care, in conformitate cu reglementarile in vigoare, a primit dreptul din partea ANRE sa-si aleaga furnizorul si sa contracteze direct cu acesta energie necesara, avand acces la retelele de transport si/sau de distributie.
31	Contract –cadru	Reglementare cu caracter normativ care stabileste conditiile minimale pentru relatiile comerciale dintre agentii economici din sector si dintre acestia si consumatori.
32	Contract de diferente	Contract de tip "financiar" prin care se reglementeaza conditiile de achitare a diferentelor aparute intre pretul de contract "fizic" si cel de pe piata spot ca urmare a achizitionarii de energie de pe aceasta piata.
33	Contract de portofoliu	Contract incheiat intre un producator si un distribuitor/furnizor prin care, pentru fiecare interval baza de decontare al perioadei considerate, se stabilesc cantitatile totale si preturile de vanzare/achizitie a energiei electrice.
34	Contract de tip PPA	Contracte ferme, de regula pe termen lung, incheiate intre un producator si un alt producator, Operator de distributie/furnizor pentru vanzarea/cumpararea de energie electrica angro, cu clauze asiguratorii privind cantitatile si preturile energiei contractate.
35	Control / inspectie	Verificare sistematica efectuata pentru a determina daca activitatile desfasurate de catre agentii economici din sectorul energiei electrice si termice si consumatorii de energie electrica si/sau termica se desfasoara conform cerintelor reglementarilor din domeniul energiei electrice si termice.
36	Consumator captiv de energie electrica	Consumatorul de energie electrica, care din motive de configuratie a retelei, este obligat sa contracteze furnizarea energiei cu un furnizor.
37	Consumator de tip urban	Consumatorul care utilizeaza energia termica pentru incalzirea locuintei, a birourilor institutiilor, a obiectivelor social-culturale, a spatiilor comerciale si pentru prepararea apei calde de consum.
38	Consumator industrial si similar de energie electrica	Consumatorul care foloseste energia electrica, in principal, in domeniul extragerii de materii prime, fabricarii unor materiale sau prelucrarii materiilor prime, a materialelor sau a unor produse agricole in mijloace de

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34		Ediția 1 Nr. de ex. 1
			Revizia 0 Nr. de ex. 1
			Pagina 7 din 20
			Exemplar nr. 1

		producție sau bunuri de consum. Prin asimilare, santierele de construcții, stațiile de pompare, inclusiv cele pentru irigații, unitățile de transporturi feroviare, rutiere, navale și aeriene și altele asemenea se considera consumatori industriali.
39	CT	Centrala termică.
40	CTE	Centrala electrică care utilizează combustibil fosil.
41	Culoar de trecere (de funcționare) a liniei electrice	Suprafața terestră situată de-a lungul liniei electrice și spațiul atmosferic de deasupra sa în care se impun restricții din punctul de vedere al coexistenței liniei cu elementele naturale, obiectele, construcțiile, cu instalațiile etc., situate în acest spațiu.
42	Cumpărător de energie electrică	Agent economic înregistrat la Operatorul Comercial la această categorie care cumpără energie electrică de pe piață pentru a fi utilizată în scopuri proprii și/sau pentru a fi revândută.
43	Distribuitor de energie electrică	Persoana juridică, titulară a unei licențe de distribuție și deținătoare a unei rețele electrice situată într-un anumit perimetru, cu niveluri de tensiuni până la 110 kV inclusiv, ce asigură alimentarea cu energie electrică a consumatorilor situați în acel perimetru.
44	Distribuție	Transmiterea energiei electrice sau termice în scopul vânzării ei la consumatori.
45	Distribuție de energie electrică	Activitate organizată pentru transmiterea energiei electrice prin rețelele cu tensiunea de cel mult 110 kV de la transportator sau producători până la instalațiile consumatorilor finali de energie electrică.
46	Energie electrică transportată	Cantitatea de energie electrică activă pentru care se asigură serviciul de transport, măsurată în punctul (punctele) de livrare în rețeaua electrică de transport.
47	Energizare în vederea restaurării funcționării SEN	Procedura de punere sub tensiune a elementelor de rețea într-o ordine prestabilită de restaurare, din grupuri generatoare cu capacitate de pornire fără alimentare din sistem (cu surse proprii de pornire) sau dintr-un sistem electroenergetic vecin.
48	Furnizare	Activitatea de comercializare a energiei electrice și/sau termice.
49	Furnizor de servicii de sistem	Participant la piață care asigură pe baza de contract sau la cererea Operatorului de sistem servicii de sistem.
50	Furnizor de energie electrică și/sau termică	Persoana juridică, titular al unei licențe de furnizare, care asigură alimentarea cu energie electrică și/ sau termică a unuia sau mai multor consumatori, pe baza unui contract de furnizare.
51	Garantie financiară	Răspunderea de plată asumată de o instituție specializată în numele unui participant la piața de energie electrică, care va efectua plăți în cazul în care acel participant nu o poate face.
52	Gestiunea energiei termice	Totalitatea activităților de înregistrare și urmărire a livrarilor de agenți termici - abur, apă fierbinte și apă caldă - la consumatorii finali, cu referire la cantitate, calitate, grad de asigurare conform prevederilor contractuale.
53	Grad de asigurare în furnizare	Nivel procentual de asigurare a energiei termice necesară consumatorului într-un interval de timp, precizat în anexa la contractul de furnizare a energiei termice.
54	Indice de cogenerare	Raportul dintre energia electrică produsă prin destinderea în turbină a aburului extras pe o priză și energia termică livrată cu acesta (kWh / kWh _t).
55	Instalație de alimentare (bransament - la joasă	Instalația electrică prin care se face legătura dintre rețeaua furnizorului, în punctul de racordare și instalația consumatorului în punctul de delimitare.

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Editia 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 8 din 20
		Exemplar nr. 1

	tensiune – si racord la medie si inalta tensiune)	
56	Instalatie de alimentare cu energie termica	Totalitatea instalatiilor de productie, transport si distributie a energiei termice executate in scopul asigurarii consumatorului cu aceasta.
57	Instalatie de productie a energiei termice	Totalitatea instalatiilor care produc abur, apa fierbinte sau apa calda.
58	Instalatie de transport si distributie a energiei termice sau retele termice	Ansamblul de conducte, instalatii de pompare si de alte instalatii auxiliare, cu ajutorul carora se transporta, continuu si in regim controlat, energia termica de la producatori la consumatori.
59	Instalatie de utilizare a energiei termice	Receptor care consuma energie termica.
60	Licenta	Actul tehnic si juridic emis de autoritatea competenta, prin care se acorda o permisiune unei persoane juridice, romane sau straine: - de exploatare comerciala a instalatiilor autorizate de productie, transport, stocare, dispecerizare, distributie si masurare a energiei electrice si/ sau termice; - de furnizare (comercializare) a energiei electrice sau termice .
61	Licitatie de energie electrica	Actiune prin care se stabileste pretul energiei electrice pe piata spot.
62	Loc de consum	Amplasamentul instalatiilor de utilizare ale unui consumator, inclusiv a subconsumatorilor sai, unde se consuma energia electrica sau termica furnizata prin una sau mai multe instalatii de alimentare. Un consumator poate avea mai multe locuri de consum.
63	Mentenananta	Ansamblul tuturor actiunilor tehnice si organizatorice care se executa asupra instalatiilor si componentelor acestora pentru mentinerea sau restabilirea capacitatii de a-si indeplini functia pentru care au fost proiectate.
64	Oferta de productie	Oferta transmisa Operatorului comercial de catre producator prin care se precizeaza pentru fiecare dintre unitatile sale dispecerizabile: disponibilitatile orare si preturile de productie a energiei electrice, ofertele pentru servicii de sistem si modificari ale caracteristicilor statice si dinamice de functionare.
65	Oferta de racordare	Documentatie tehnico-economica ce cuprinde descrierea a minim unei solutii tehnice de racordare a unui consumator si estimarea costurilor necesare realizarii racordarii. Oferta se elaboreaza de regula de operatorul de distributie/transport la cererea furnizorului, iar in cazul in care nu este elaborata de operatorul de distributie/transport trebuie sa cuprinda si acordul acestuia.
66	Operatorul comercial	Entitatea operationala a C.N. TRANSELECTRICA S.A. care asigura (mijloceste), pe piata energiei, incheierea aranjamentelor comerciale cu energie electrica, referitoare la cantitatile tranzactionate si la pret.
67	Operator de distributie	Entitate operationala care detine, exploateaza, intretine, modernizeaza si dezvolta reseaua electrica/termica de distributie.
68	Operator de sistem	Entitatea operationala a C.N. TRANSELECTRICA S.A. care asigura functionarea coordonata a instalatiilor de productie, transport si distributie (la tensiunea de 110 kV) a energiei electrice si termice, componente ale SEN.

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 9 din 20
		Exemplar nr. 1

69	Operator de transport	Entitatea operationala a C.N. TRANSELECTRICA S.A. care detine , exploateaza , intretine, modernizeaza si dezvolta reseaua de transport a energiei electrice.
70	Operatiuni la termen (forward, futures, options)	Operatiuni pentru care plata si livrarea valorilor negociate au loc la o data posterioara negocierii.
71	Operatiuni la vedere (spot)	Operatiuni pentru care plata si livrarea valorilor negociate se face in limitele unui timp maxim de 48 ore lucratoare.
72	Ordinul de impartire a autoritatii de conducere operativa asupra instalatiilor	Documentul prin care se stabileste autoritatea de conducere operativa asupra instalatiilor si modul de exercitare a acesteia.
73	Ordine de merit	Ordinea in care ofertantul producator de energie este luat in considerare de catre Operatorul comercial pentru acoperirea consumului de energie electrica. <i>Nota: se stabileste in ordinea crescanda a preturilor de ofertare pentru centrale/grupuri a caror functionare nu este impusa de restrictiile de productie existente.</i>
74	Ore de gol ale SEN	Ore ale zilei in care se realizeaza, pe ansamblul SEN, cele mai mici valori ale consumului de energie electrica.
75	Ore de varf ale SEN	Ore ale zilei in care se realizeaza, pe ansamblul SEN, cele mai mari valori ale consumului de energie electrica.
76	Ore de varf de dimineata	Orele de varf de sarcina ale SEN situate in cursul diminetii.
77	Ore de varf de seara	Orele de varf de sarcina ale SEN situate in cursul serii.
78	Participant la piata	Agent economic inregistrat la Operatorul comercial la una sau mai multe din categoriile: producator de energie electrica, cumparator de energie electrica, furnizor de servicii de sistem, precum si Operatorul de sistem, Operatorul de transport, Operatorul de distributie.
79	Permis	Act tehnic si juridic, emis de autoritatea competenta, prin care se autorizeaza o persoana juridica, romana sau straina, sa puna in functiune o instalatie de productie, transport, dispecerizare si distributie a energiei electrice si/sau termice.
80	Piata angro a energiei electrice	Piata pe care se tranzactioneaza energia electrica si serviciile aferente intre participantii la piata, de regula prin reseaua de transport si in cantitati apreciabile.
81	Piata energiei electrice	Piata pe care se tranzactioneaza angro si in detaliu energie electrica.
82	Piata concurentiala	Piata pe care energia electrica este tranzactionata prin contracte bilaterale negociate intre parti si prin licitatie (piata spot).
83	Pierderi tehnice de energie	Integrala in functie de timp, pe un interval determinat a diferentei între puterea activa totala la intrarea si respectiv la iesirea dintr-o retea, dintr-o parte de retea sau dintr-un element de retea.
84	Planificarea operationala	Activitate constantă in planificarea de catre Operatorul de sistem, pe diferite orizonturi de timp (anual, semestrial, lunar), a schemei normale de functionare a SEN si a modului de echilibrare productie-consum, cu respectarea parametrilor tehnici de calitate si siguranta.
85	Producator de energie electrica si/sau termica	Persoana juridica, titular al unei licente de productie a energiei electrice si/sau termice, avand ca specific activitatea de productie a energiei electrice

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională	Ediția 1 Nr. de ex. 1
	privind derularea proiectelor de investiții la	Revizia 0 Nr. de ex. 1
	nivelul SAPE S.A.	Pagina 10 din 20
	Cod: PO - 34	Exemplar nr. 1

		si/sau termice in scopul vanzarii.
86	Producator dispeceerizabil	Producator de energie electrica care detine sau exploateaza unitati de producere dispeceerizabile.
87	Producator independent de energie electrica si/sau termica	Producator de energie electrica si/sau termica, care participa, in nume propriu la acoperirea cererii de energie electrica si/sau termica si care nu detine retele de transport/distributie.
88	Punere in functiune	Totalitatea activitatilor prevazute de documentatia tehnica de proiectare si de reglementarile in vigoare pentru a demonstra ca echipamentul si sistemele tehnologice se comporta in limitele prevazute de proiect, in momentul in care se declara in functiune.
89	Putere contractata	Cea mai mare putere medie cu inregistrare orara sau pe 15 minute consecutiv, convenita prin contract, pe care consumatorul are dreptul sa o absoarba in perioada de consum, pentru fiecare loc de consum.
90	Putere disponibila	Puterea maxima pe care un grup generator o poate da cu respectarea conditiilor de siguranta mecanica si electrica.
91	Putere instalata	Valoarea puterii inscrise pe placuta indicatoare a unui grup de producere a energiei electrice si/ sau in documentatia tehnica emisa de fabrica constructoare.
92	Putere la orele de varf de sarcina ale SEN	Cea mai mare putere medie cu durata de inregistrare orara sau pe 15 minute consecutiv, convenita prin contract, pentru a fi absorbita de consumator la orele de varf ale SEN .
93	Putere programata	Puterea activa prevazuta a fi produsa pentru acoperirea consumului prognozat.
94	Putere medie contractata	Raportul dintre energia contractata intr-un interval de timp si durata acestui interval.
95	Retea electrica de distributie	Retea electrica de curent alternativ cu tensiunea cuprinsa intre 0,4 kV si 110 kV inclusiv, prin care se vehiculeaza puteri electrice de la nodurile sursa la punctele de racordare ale consumatorilor.
96	Retea electrica de transport	Retea electrica buclata de inalta tensiune de 220kV si mai mult, prin care se transporta la distanta puteri electrice importante.
97	Retea termica	Ansamblu de conducte, instalatii de pompare si de alte instalatii auxiliare, cu ajutorul carora se transporta continuu si in regim controlat energia termica de la producatori la consumatori.
98	SCADA	Sistem informatic de monitorizare, comanda si achizitie de date a unui proces tehnologic/instalatie.
99	Serviciu public de distributie	Activitate prin care titularului de licenta de distributie are obligatia de a asigura accesul reglementat la reseaua de distributie, in conditii nediscriminatorii pentru toti utilizatorii.
100	Serviciu public de transport	Activitate prin care titularul de licenta are obligatia de a asigura accesul reglementat la reseaua electrica de transport in conditii nediscriminatorii pentru toti participantii la piata energiei electrice precum si pentru alti consumatori racordati direct la reseaua electrica de transport.
101	Sistem de alimentare centralizata cu energie termica - SACET	Ansamblul instalatiilor si constructiilor destinate producerii, transportului si distributiei prin retele, transformarii si utilizarii energiei termice, legate printr-un proces comun de functionare.
102	Tarif de distributie	Sistem de preturi reglementate structurate pe elemente de retea si niveluri de tensiune, pentru serviciul de distributie a energiei electrice.
103	Tarif nodal de transport	Sistem de preturi reglementate pentru serviciul de transport de energie

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 11 din 20
		Exemplar nr. 1

		electrică, bazate pe costuri marginale și diferențiate pe noduri ale rețelei electrice de transport.
104	Tarif pentru Operatorul de sistem	Pret reglementat al serviciului de sistem (funcțional) prin care Operatorul de sistem își acoperă cheltuielile de funcționare, de exploatare și de dezvoltare, fixe și variabile.
105	Tarif pentru serviciile de transformare și/ sau conexiune	Sistem de preturi reglementate și structurate pe niveluri de tensiune și elemente ale stației electrice, pentru serviciile de transformare și/sau conexiune ale stațiilor electrice.
106	Tarif pentru serviciile Operatorului comercial	Plata lunară reglementată plătită de toți participanții la piața pentru activitatea de administrare a pieței angro de energie electrică.
107	Taxa de putere	Suma fixă, stabilită prin tarif, pe unitatea de putere contractată sau absorbită, pentru o anumită perioadă de timp (lună sau an).
108	Taxa de racordare	Suma pe care o plătește anticipat un consumator pentru executarea instalației de alimentare și racordarea la rețeaua furnizorului.
109	Titular de autorizație/ licență	Persoana juridică detinătoare a unei autorizații/ licențe eliberate de către autoritatea competentă.
110	Zi energetică	Intervalul de timp de 24 ore cu începere de la ora 4.00, ora oficială a României. Coincide cu ziua de tranzacție.
111	Zi financiară	Orice zi în care băncile prin care operează participanții la piața sunt deschise pentru operațiuni financiare.
112	Zi standard	Zi caracteristică pentru consumul de energie electrică din S.E.N.. Deoarece cererea de energie electrică variază sezonier și în cursul săptămânii, pentru fiecare lună din an vor fi definite patru zile standard diferite: luni și vineri (Zi Standard 1), marți-joi (Zi Standard 2), sâmbătă (Zi Standard 3), duminică și sărbătorile legale, prevăzute prin lege, (Zi Standard 4).
113	Zona de protecție	Zona adiacentă construcțiilor și instalațiilor obiectivelor energetice extinse, după caz, și în spațiu, în care se introduc restricții sau interdicții privind regimul construcțiilor și de exploatare a fondului funciar pentru asigurarea protecției și a funcționării normale a obiectivului energetic.
114	Zona de siguranță	Zona adiacentă construcțiilor și instalațiilor obiectivelor energetice extinse, după caz, și în spațiu, în care se instituie restricții și interdicții în scopul evitării punerii în pericol a persoanelor, bunurilor și a mediului.

Termeni utilizați în implementarea proiectelor având ca obiect edificarea unor construcții

1.	obiectiv/proiect de investiții	-rezultatul scontat la investirea de capital pe timp limitat, ca urmare a realizării unui sau mai multor obiecte de investiții, situate pe un amplasament distinct delimitat, care asigură satisfacerea cerințelor formulate de beneficiarul investiției și de investitor; în sintagma "obiectiv de investiții" se cuprinde, după caz, obiectivul nou de investiții, obiectivul mixt de investiții sau intervenție la construcție existentă;
2	Obiectiv de investiții	parte a obiectivului de investiții, cu funcționalitate distinctă în cadrul ansamblului acestuia, care constă în lucrări de construcții pentru realizarea unor obiecte noi de investiții sau în lucrări de intervenții la construcții existente;
3	obiectiv/proiect mixt de investiții	obiectiv de investiții care cuprinde lucrări de construcții pentru realizarea unui/măi multor obiecte noi de investiții, precum și lucrări de intervenții asupra uneia/măi multor construcții existente;

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 12 din 20
		Exemplar nr. 1

4	intervenție la construcție existentă	rezultatul scontat obținut ca urmare a realizării de lucrări de intervenții asupra uneia/mai multor construcții existente, inclusiv instalațiile aferente, astfel cum sunt prevăzute în Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, republicată, efectuate în scopul asigurării, menținerii și/sau îmbunătățirii cerințelor fundamentale aplicabile construcțiilor, potrivit destinației acestora;
5	investitor	persoană juridică sau fizică ce efectuează cheltuieli de investiții având drept rezultat realizarea de obiective/proiecte de investiții;
6	beneficiar al investiției	persoană juridică sau fizică, ce are un drept de execuție a lucrărilor de construcții potrivit prevederilor Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
7	construcție	clădire, lucrare de geniu civil sau lucrare specială de construcții, respectiv orice lucrare de inginerie civilă, a cărei realizare constă în orice structură fixată în sau pe pământ, concepută și executată pentru îndeplinirea ori menținerea unor funcții tehnice, economice, sociale sau ecologice, indiferent de specificul, importanța, categoria și clasa de importanță, inclusiv utilajele, echipamentele și instalațiile tehnologice și funcționale aferente;
8	construcție existentă	construcție pentru care a fost admisă recepția la terminarea lucrărilor sau construcție care a fost înscrisă în cartea funciară;
9	construcție nefinalizată	construcție în diferite stadii de execuție pentru care a fost sistată execuția lucrărilor și neefectuată recepția la terminarea lucrărilor și a cărei finalizare implică un rest de executat, fizic și valoric;
10	soluție tehnică	parte a scenariului/opțiunii tehnico-economic(e) din studiul de fezabilitate, respectiv din documentația de avizare a lucrărilor de intervenție, cuprinzând descrierea, din punct de vedere tehnic, constructiv, tehnologic și funcțional-arhitectural, a principalelor lucrări pentru investiția de bază, corelată cu nivelul tehnic, calitativ și de performanță ce rezultă din indicatorii tehnico-economici propuși;
11	durata de execuție a obiectivului de investiții	perioada, exprimată în luni, cuprinsă între data stabilită de investitor pentru începerea lucrărilor de execuție și comunicată executantului și data încheierii procesului-verbal privind admiterea recepției la terminarea lucrărilor;
12	durata de realizare a obiectivului de investiții	perioada cuprinsă între data aprobării indicatorilor tehnico-economici ai investiției și data procesului-verbal privind admiterea recepției finale;
13	durata de implementare a obiectivului de investiții	perioada exprimată în luni cuprinsă între data aprobării notei conceptuale și data încheierii procesului-verbal privind admiterea recepției finale.

Termeni economico- financiari

1	Capex (engl: Capital Expenditure)	sunt cheltuielile de capital pe care o companie le face in vederea investitiei in achizitionarea sau modernizarea activelor fixe, cum ar fi cladirile, fabricile sau echipamentele, care participa la mai multe cicluri de productie. Din punct de vedere contabil, cheltuielile de capital se reflecta in bilant pe intreaga durata de viata a respectivului activ (mijloc fix), perioadă in care se amortizează. Cheltuielile de capital sunt preponderente in industrii ce
---	-----------------------------------	---

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 13 din 20
		Exemplar nr. 1

		necesita o infrastructură specifică pentru desfasurarea activitatii, cum ar fi industria metalurgica, constructoare de masini, petroliera, extractiva si altele.
2	Opex (engl: operating expenses)	reprezinta cheltuielile operationale si se refera la acele cheltuieli efectuate pe termen scurt, de pana intr-un an, necesare derularii activitatii curente (cheltuieli cu utilitatile, administrative) fiind deductibile in acelasi an in care s-au facut.

7.2. Abrevieri ale termenilor

Nr. crt.	Abrevierea	Termenul abreviat
1	MEEMA	Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri
2	DGAPS	Direcția Generală Administrarea Participațiilor Statului
3	AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
4	CS	Consiliul de Supraveghere
5	SAPE	Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A.
6	SICP	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte
7	SMP	Serviciul Monitorizare Postprivatizare
8	SAPM	Serviciul Administrare Participații și Mandate
9	DE	Direcția Economică
10	SCAJ	Serviciul Contencios și Avizare Juridică
11	BRU	Biroul Resurse Umane
12	SCB	Serviciul Contabilitate și Buget
13	BGC	Birou Guvernanță Corporativă
14	SICP	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte
15	CFG	Control Financiar de Gestiune
16	CMI	Control Managerial Intern
17	E.O.	Entitate organizatorică(direcție/serviciu /birou/compartiment)
18	DC	Derulator de contract
19	E.	- Elaborare
20	V.	- Verificare
21	Av.	- Avizare
22	Ap	- Aprobare
23	Apl.	- Aplicare
24	Arh.	- Arhivare

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 14 din 20
		Exemplar nr. 1

8. DESCRIEREA PROCEDURII OPERAȚIONALE

8.1 Generalități

Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte este direct subordonat Directoratului SAPE S.A. și se află în directă coordonare și răspundere a acestuia.

Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte se organizează și se încadrează cu personal în conformitate cu organigrama societății aprobată de conducere și respectiv, statul de funcții al societății.

Atribuțiile, competențele și responsabilitățile salariaților din cadrul Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte sunt stabilite prin contractele individuale de muncă și fișele de post ce constituie anexe la acestea, precum și Regulamentul de Organizare și Funcționare al SAPE S.A.

8.2. Lista și proveniența documentelor utilizate

- Planul de investiții;
- Rapoarte/note de informare/analiză/fundamentare;
- Hotărâri ale Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor
- Alte documente solicitate de către Directoratul SAPE S.A. în vederea derulării activității de investiții.

8.3. Resurse necesare

8.3.1 Resurse materiale

- mobilier pentru personalul SICP;
- mobilier pentru stocarea dosarelor;
- PC cu acces la internet (pentru accesarea poștei electronice) și la rețeaua proprie a SAPE S.A.;
- linie telefonică, aparat fax;
- copiator, imprimantă;
- program legislativ;
- rechizite specifice.
- Mașină teren pentru deplasări la obiectivele de interes, ce sunt sau pot deveni proiecte de investiții pentru SASPE SA

8.3.2 Resurse umane

- Salariații Serviciului Investiții și Consultanță Proiecte - conform organigramei în vigoare la nivelul SAPE S.A.;
- alte părți interesate;
- experți cooptați -persoane fizice sau juridice, în Grupurile de lucru constituite pentru realizarea unui proiect de investiții

8.3.3 Resurse financiare

- Conform bugetului SAPE S.A. pentru anul în curs, reprezentând surse proprii

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 15 din 20
		Exemplar nr. 1

- Surse atrase -prin cooptarea altor entități în implementarea proiectului (persoane fizice/persoane juridice/Fonduri de investiții, bănci comerciale, etc). Condiția impusă în acest caz este ca Statul Român, respectiv SAPE SA să dețină majoritatea în cadrul asocierii/parteneriatului încheiat.
- Conform dispozițiilor legale/Ordin de Ministru, etc, în concordanță cu Strategia națională în domeniul energetic, sau cu orice alte Planuri/programe de interes național

8.4 Modul de lucru în cadrul Serviciului Investiții și Consultanță Proiecte

8.4.1 Etapa 1- Înregistrarea proiectului/demararea proiectului

Propunerile privind proiectele de investiții, pot veni:

- a) la solicitarea/propunerea ministerului de resort (MEEMA) și/sau a unor societăți la care ministerul este acționar
- b) la solicitarea/propunerea unor organisme din administrarea publică locală/centrală (Consilii locale, Prefecturi, alte ministere, etc.)
- c) ca urmare a unei propuneri venite din cadrul oricărei e.o. a societății
- d) în urma unor oferte de business transmise de persoane fizice, juridice, fonduri de investiții, etc.
- e) Oricare altă variantă

Fiecare dintre aceste propuneri/adrese va fi înregistrată în Registrul de evidență intrări-ieșiri aflat la secretariatul societății, prin grija Compartimentului Guvernanță Corporativă-secretariat, pe care le va distribui documentele, conform rezoluției Directoratului în maxim 24 de ore de la emiterea acesteia.

8.4.2 Etapa 2- Analiza proiectului

8.4.2.1 Conform rezoluției Directoratului, pentru propunerile de proiecte de investiții repartizate SICP, se va realiza, de către angajații din cadrul SICP, cu implicarea, după caz și a altor e.o., prin grija șefului de serviciu ICP, analiza proiectului, cu înaintarea unei **Note de Informare** către Directorat, conform **Formular-model nr. 1** anexat.

8.4.2.2 Analiza, într-o primă fază a proiectului va include propuneri referitoare la, minimum, următoarele aspecte:

- date privind vânzătorul/asociatul proiectului
- impactul economic al proiectului, analiza cost-beneficiu, raportat la prețurile pieței
- sustenabilitatea proiectului dpdv al implicării de resurse materiale, financiare, umane, etc
- analiza dpdv tehnic al business-ului asupra mediului, dacă este cazul
- durata de implementare
- costuri adiacente provenite din necesitatea realizării unor studii specifice, de natura juridică, tehnică și/sau financiară
- modul de realizare a parteneriatului, după caz

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 16 din 20
		Exemplar nr. 1

- analiza oportunității privind cofinanțarea proiectului, atrasă prin împrumuturi ale acționarilor și/sau de la terți investitori în Societate și/sau SPV (al proiectului), în limita gradului de îndatorare datoriei-capital propriu prin orice mecanism financiar, inclusiv, fără a se limita la următoarele surse:
 - contracte de finanțare încheiate cu bănci sau alte organizații financiare;
 - emiterea de obligațiuni;
 - oferte de vânzare acțiuni adresate investitorilor financiari sau strategici;
 - fonduri UE;
- propuneri privind vizite în teren, solicitarea de date suplimentare de la vânzător/lichidator/asociat, etc.
- Orice alte analize care se impun, funcții e de specificul business-ului

8.4.2.3 Obținerea unor date suplimentare se va face de la eventualii parteneri, numai în cazul existenței unui Non Disclosure Agreement (NDA) și/sau Memorandum of Understanding (MoU) și/sau Letter of Intend (LoI).

8.4.2.4 Realizarea analizei de la pctul 8.4.2. se va realiza exclusiv cu aparatul propriu al SAPE SA. Nu se vor angaja alte resurse umane/financiare pentru această etapă.

8.4.2.5 În mod obligatoriu, **Nota de Informare** va propune continuarea proiectului de investiții sau va argumenta neimplicarea SAPE în proiect. În ambele cazuri, după rezoluția Directoratului, se vor transmite informări către inițiatorii propunerii de proiect (așa cum se regăsesc enumerați la Etapa 1).

8.4.3 Etapa 3 -Achiziționarea serviciilor conexe necesare pentru decizia referitoare la implicarea SAPE în realizarea proiectului

8.4.3.1 Pentru a se asigura o cunoaștere cât mai exactă a tuturor implicațiilor proiectului, implicații care pot fi de natură:

- tehnică (vechimea și gardul de uzură al echipamentelor, amplasarea dpdv al nivelului de radiație solară sau a potențialul eolian, tipul construcției-specificații tehnice, etc),
- economică (starea de insolvență, credite, etc),
- juridică (conflict de interese, etc),
- administrativă sau
- socială, sau alte considerente

se vor putea contracta, în această etapă, cu respectarea procedurilor aflate în vigoare la data inițierii achizițiilor, pe baza argumentărilor aprobate de către Directorat (Referat de necesitate), achiziția unor studii de specialitate, Aceste contracte se vor încheia cu o clauză obligatorie referitoare la confidențialitate și la dreptul de proprietate intelectuală.

Prestarea acestor servicii vor fi încheiate doar în cazul în care SAPE SA nu deține personal specializat/cu competențe și/sau expertiză în domeniul sau nu le pot realiza, fie pentru asigurarea unei opinii nepărtinitoare și imparțiale.

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 17 din 20
		Exemplar nr. 1

Achiziția acestor servicii se va demara prin întocmirea Referatului de necesitat, întocmit de Grupul de lucru, cu sprijinul departamentului din cadrul SAPE SA care are competențele cele mai apropiate de natura/obiectul achiziției (Direcția Economică, SICP, SCAJ,etc)

8.4.3.2 În sensul respectării criteriilor în baza cărora sunt analizate și evaluate oportunitățile investiționale, respectiv:

- alinierea la strategia și politica de investiții și de dezvoltare a SAPE SA conform Planului de Investiții
- sustenabilitatea proiectului și a fluxurilor sale de numerar;
- controlul adecvat al parametrilor-cheie ai proiectului, cum ar fi de ex. calitatea construcției și proiectului, încasarea veniturilor și operațiunile;
- structură comercială și financiară solidă;
- expunere rezonabilă la risc, din punct de vedere comercial, juridic, financiar, tehnic, de executare a proiectului etc.;
- conformitatea cu prevederile de mediu;
- impactul macroeconomic al proiectului, cum ar fi de ex.: potențial de creare al locurilor de muncă, de creștere a exporturilor, a concurenței, vizibilitate pe piață, etc.
- rezultatele/interpretările studiilor/analizelor de specialitate (externalizate),

Grupul de lucru care răspunde de proiectul investițional, cu avizul Șefului de serviciu al SICP, va înainta către Directorat o **Notă de fundamentare și analiză a proiectului (Formular-model nr. 2)**, cu argumente susținute de date tehnice, economice, juridice, etc, după caz, și care va avea ca și concluzie propunerea privind continuarea sau încetarea derulării acestuia.

8.4.3.3 De asemenea, prin grija SICP, cu avizul Direcției Economice, proiectul va fi inclus în Planul de investiții al SAPE SA, cu respectarea tuturor reglementărilor de governanță corporativă (asigurarea îndeplinirii atribuțiilor Consiliului de Supraveghere/AGA așa cum sunt definite și documentate în actul constitutiv al societății și în regulamentul intern și în conformitate cu punctul 8.4.1 din cadrul **Procedurii Operaționale 17-ed. 2, conform Etapei 4**

8.4.4 Etapa 4 - Propunerea către CS și AGA a semnării contractului

În funcție de rezoluția Directoratului, se vor iniția Note privind acordarea de aprobări/avize din partea CS, respectiv AGA, cu privire la demararea negocierilor, respectiv a semnării contractelor de vânzare-cumpărare, preluarea business, etc, după caz. (**Formular-model nr. 3**)

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 18 din 20
		Exemplar nr. 1

8.4.5 Etapa 5 - Finalizarea proiectului de investiții

8.4.5.1 Din punct de vedere al proiectului investițional derulat de SICP, acesta se va considera finalizat la momentul:

-finalizării realizării construcției- dacă obiectul proiectului este edificarea unei construcții, de exemplu realizarea unei centrale electrice, , etc, respectiv la darea în funcțiune, cu realizarea tuturor probelor de verificare a capacității, a altor parametri tehnici.

- realizării aportului de capital, în cazul realizării unui SPV

8.4.5.2 Explotarea/administrarea investiției se va realiza în conformitate cu dispozițiile Directoratului/CS/AGA.

8.4.6 Arhivarea proiectele de investiții

În cadrul Serviciului Investiții și Consultanță Proiecte va fi constituit câte un dosar aferent fiecărui proiect de investiții în parte care va conține toate documentele de la propunerea investiției până la aprobarea acestuia, precum și monitorizarea acestuia, astfel:

- propunerea proiectului (nota de inițiere proiect, adresă de la Ministerul de resort, referat de necesitate)
- procesele verbale ale întâlnirilor părților implicate;
- contracte și documente în legătură sau ca urmare a contractelor realizate în sensul implementării proiectului
- note de fundamentare în vederea oportunității inițierii proiectului de investiție;
- Deciziile Directoratului, HCS, HAGA;
- Adrese interne, puncte de vedere (DE, SCAJ, salariați implicați)
- Corespondența cu factori externi implicați în proiect (asociați în cadrul proiectului, consultanți externi, etc)

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34	Ediția 1 Nr. de ex. 1
		Revizia 0 Nr. de ex. 1
		Pagina 19 din 20
		Exemplar nr. 1

9. RESPONSABILITĂȚI ȘI RĂSPUNDERI ÎN DERULAREA ACTIVITĂȚII

Nr. crt.	Compartimentul acțiunea /operațiunea	I	II	III	IV	V	VI
1.	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	E.	V.				
2.	Comisia de monitorizare			Av.			
3.	Președintele Comisiei de monitorizare, Directoratul SAPE S.A.				Ap.		
4.	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte					Apl.	
5.	Clasare în cadrul Secretariatului Comisiei de monitorizare (5 ani) Arhiva SAPE S.A. (după 5 ani)						Arh.

10. ANEXE, ÎNREGISTRĂRI, ARHIVĂRI

Nr. anexă/ cod formular	Denumirea anexei / formularului	Elaborator	Aprobă	Nr. de ex.	Difuzare	Arhivare	
						loc	perioadă
0	1	2	3	4	5	6	7
Anexa nr. 1	NOTA DE INFORMARE Către Directoratul SAPE S.A. referitor la proiectul investițional	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Directoratul	1	Grupul de lucru numit prin Decizie	SICP	5 ani
Anexa nr. 2	Nota de fundamentare și analiză a proiectului	Grupul de Lucru	Directoratul	1	Grupul de Lucru și persoanele desemnate de Directorat	SICP	5 ani
Anexa nr. 3	Notă pentru avizarea de către CS și aprobarea de	Grupul de Lucru	Directoratul	1	Grupul de Lucru și persoanele desemnate	SICP	5 ani

SAPE S.A. Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Procedura operațională privind derularea proiectelor de investiții la nivelul SAPE S.A. Cod: PO - 34		Ediția 1 Nr. de ex. 1
			Revizia 0 Nr. de ex. 1
			Pagina 20 din 20
			Exemplar nr. 1

	către AGA a aportului SAPE S.A. la capitalul social al _____				de Directorat		
Anexa nr. 4	Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau revizia din cadrul ediției procedurii	Serviciul Investiții și Consultanță Proiecte	Directoratul	1	Toate structurile funcționale ale SAPE SA	SICP	5 ani

11. CUPRINS

Numărul capitolului în cadrul procedurii	Denumirea capitolului din cadrul procedurii	Pagina
	Pagina de gardă	0
1	Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii operationale	1
2	Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii	1
3	Lista cuprinzând compartimentele/persoanele cărora se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii	1
4	Scopul procedurii, domeniul de aplicare, documente de referință, definiții	2
5	Documente de referință	2
6	Definiții ale termenilor utilizați în procedura operațională	3
7	Abrevieri ale termenilor	4
8	Descrierea procedurii	14
9	Responsabilități și răspunderi în procesul de elaborare și punere în aplicare a prezentei proceduri	19
10	Anexe, înregistrări, arhivări	19
11	Cuprins	20